



Colloque « Prospective, socio-économie et planification des transports et de la mobilité » en hommage à Claude Gressier

Claude Gressier (1943-†2018)¹



Le temps de la préparation (1963-1986)²

Originaire du Nord de la France, Claude naît le 2 juillet 1943 à Valenciennes d'un père ingénieur des mines et d'une mère ingénieur-chimiste. Il étudie à l'école polytechnique, à l'école nationale des ponts et chaussées et à l'institut d'études politiques de Paris.

Jeune ingénieur des ponts et chaussées, il découvre tour à tour le métier d'ingénieur d'arrondissement à la direction départementale de l'équipement (DDE) de la Somme de 1968 à 1971, celui de l'administration centrale comme chargé du bureau des voiries urbaines de 1971 à 1974, puis de la sous-direction des études et des programmes de 1974 à 1976. Il devient conseiller technique de Vincent Ansquer, alors ministre de la qualité de la vie en 1976 et en 1977, avant d'être nommé directeur du centre d'études des transports urbains jusqu'en 1982. Avec Jean-Louis Deligny, il publie en 1978 « *Mieux se déplacer dans votre ville* » (collection « vie locale » des éditions du Moniteur).

Il rejoint le conseil régional d'Île-de-France comme chargé de mission pour les transports de 1982 à 1984, puis comme directeur des transports et de la circulation jusqu'en 1986.

En à peine quinze années il s'est ainsi initié aux routes, aux transports urbains, aux amorces des politiques environnementales et connaît aussi bien les travaux opérationnels, l'administration centrale, les services techniques, que les collectivités locales.

La période des transports terrestres (1986-1993)

À la tête de la direction des transports terrestres, Claude Gressier veille aussi bien sur les transports routiers, sur le secteur des chemins de fer, sur les transports collectifs urbains que sur les voies navigables ; il dispose aussi d'une solide sous-direction des affaires sociales, d'une sous-direction des affaires économiques et internationales et réunit régulièrement les missions du Tunnel sous la Manche et des matières dangereuses.

¹ Commandeur de la Légion d'honneur - Officier de l'ordre national du Mérite

² Pour une présentation plus détaillée, voir l'article de Geoffroy Caude et al. « Claude Gressier in memoriam » qui lui a été consacré par la revue PCM, n°891 2018, pp. 79 à 85.

Claude Gressier sera sur presque tous les fronts : peu après sa prise de fonction pendant l'hiver 1986-1987, les cheminots mènent leur plus long mouvement de grève depuis la création de la SNCF en 1937 du 18 décembre 1986 au 15 janvier 1987. La RATP en sera aussi affectée du 22 au 24 décembre 1986. Il sera notamment très impliqué dans l'élaboration de la directive relative au développement des chemins de fer communautaires qui initie, par leur séparation comptable, le processus de séparation de la gestion de l'infrastructure ferroviaire et de l'exploitation des services de transport des entreprises ferroviaires et qui ouvre à la concurrence les transports combinés internationaux de marchandises.

L'entrepreneur ferroviaire et routier (1993-1997)

De février 1993 à juin 1994 Claude Gressier rejoint la SNCF comme directeur adjoint en charge du secteur « Europe et marché » puis il préside le groupe SCETA de juin 1994 à janvier 1997 et aussi le groupe GEODIS de décembre 1995 au mois de juin 1997.

Sous l'impulsion du président de la SNCF il poursuit la restructuration en profondeur du groupe SCETA, amorcée une dizaine d'années auparavant puisque le 20 décembre 1995 la compagnie générale Calberson absorbe les sociétés Bourgey Montreuil, SCETA Transport et SCETA International et adopte la nouvelle dénomination de *Groupe Geodis* qui devient alors le premier groupe français de transport routier. Sous sa présidence aussi, le groupe est privatisé le 20 août 1996 et se restructure en quatre branches d'activités : la Logistique, l'Overseas, la Messagerie et la Route.

Il siègera comme administrateur de la SNCF d'août 2006 à février 2013 et pendant près de dix ans au conseil d'administration d'Air-France KLM (2004-2013). Mais entretemps, son expérience du secteur des transports se sera enrichie des transports maritimes si bien qu'aucun des modes de transport ne lui aura été étranger.

Le temps de l'aventure portuaire (1998-2001)

En février 1998, Claude Gressier retourne en administration centrale comme directeur des transports maritimes, des ports et du littoral et à ce titre est nommé en mai commissaire aux transports maritimes. Il aborde le monde portuaire en bénéficiant de sa large expérience du fret. Il co-produira plus tard un rapport sur la modernisation des ports autonomes décrivant les transformations à y opérer pour rendre ce secteur plus compétitif et qui servira de base à la réforme portuaire de 2008.

Le président de la section économie du conseil général des ponts et chaussées (CGPC) (2001- 2009)

Tout en présidant cette section, Claude Gressier produit vingt rapports dont dix sous sa seule signature. Ses thèmes de prédilection sont à la fois l'économie des transports et notamment la couverture des coûts des infrastructures routières, mais aussi les grandes infrastructures de transport ferroviaires : LGV Lyon-Chambéry, LGV Sud-Europe Atlantique, autoroute ferroviaire Perpignan-Bettembourg. Il conduit également un audit des grands projets d'infrastructure et une démarche de prospective des transports. Cette dynamique se poursuit aujourd'hui au sein du conseil général de l'environnement et du développement durable.

Une retraite active et engagée (2009-2018)

Claude Gressier va poursuivre durant sa retraite son activité au service du Ministère comme délégué interministériel sur le Lyon-Turin à partir de 2009 et comme président du Conseil de coordination interportuaire de la Seine de 2009 à 2014.

Il a apporté jusqu'à ses derniers jours une intense contribution à la vie associative professionnelle et à de nombreux cercles de réflexion :

- Membre (2009-2018) du conseil scientifique de l'association TDIE et du Cercle des transports.
- Premier délégué (2002-2015) de la section française de l'AIPCN (Association mondiale pour des infrastructures de transport maritime et fluvial).
- Vice-président (2010-2018) de la COFHUAT (Confédération française pour l'habitat, l'urbanisme et l'aménagement du territoire) et membre actif de Centre-ville en Mouvement
- Membre (2017-2018) de l'Académie de Marine.